



**Strategický
záměr
Masarykovy
univerzity**

2 0 2 1



2 0 2 8

2

Výzkum a doktorské studium

STRATEGICKÉ CÍLE

- | | |
|-------|--|
| 2 . 1 | Přispívat k řešení globálních a lokálních výzev prostřednictvím základního i aplikovaného výzkumu a uplatňování jeho výsledků ve společnosti v oblastech zdraví a kvalitního života, vzdělanosti, historického a kulturního dědictví, udržitelného rozvoje, technického pokroku, bezpečnosti, práv a rovnosti ve společnosti |
| 2 . 2 | Usilovat o excelenci v mezinárodním výzkumném prostoru rozvíjením interdisciplinárních strategických témat, akcentováním perspektivních výzkumných oblastí, efektivním využíváním a sdílením budovaného špičkového zázemí a schopností zaměstnanců a motivovat výjimečné vědce a mladé výzkumné pracovníky |
| 2 . 3 | Posilovat kvalitní vědecký výkon s mezinárodním ohlasem na všech součástech univerzity, a to vhodnými nástroji zohledňujícími oborové odlišnosti a různou výchozí úroveň výzkumu |
| 2 . 4 | Zavést vyšší standardy v doktorském studiu napříč obory s důrazem na kvalitu vědeckých výsledků doktorandů, získávání mezinárodních zkušeností v průběhu doktorského studia a na dodržení časového harmonogramu studia |
| 2 . 5 | Věnovat náležitou pozornost socioekonomickému postavení doktorandů a jejich plnohodnotnému začleňování do vědecké komunity jako perspektivních kolegů s cílem posílit jejich motivaci pro úspěšné dokončení studia a následnou kariéru |

KLÍČOVÉ VÝSLEDKY A INDIKÁTORY

2.1.

- 1 Úspěšná realizace **strategického rozvojového projektu** v oblasti inovací **pro zdravou a bezpečnou společnost**
- 2 Vybudované kvalitní univerzitní zázemí propojující základní a klinický výzkum v oblasti lidského zdraví a **plné využívání výzkumného potenciálu Farmaceutické fakulty MU**
- 3 Počet návrhů a získaných projektů v grantových schématech **mezinárodních poskytovatelů, kde je MU v roli řešitele nebo spoluřešitele** (zejména v Horizon Europe)
- 4 Počet projektů ve **spolupráci s průmyslem / státní správou / samosprávou** (TA ČR, MPO apod.; rostoucí trend)

2.2.

- 1 Podíl **Highly-cited publikací** podle Web of Science
- 2 Počet podaných návrhů a získaných **individuálních mezinárodních prestižních výzkumných grantů** (např. ERC; rostoucí trend)
- 3 Všechny **klíčové infrastruktury univerzity** v přírodovědných, inženýrských, sociálně-vědních a humanitních oborech **fungují v režimu sdílených laboratoří (tzv. core facilities)**
- 4 Nové úspěšně etablované **týmy** držitelů **MUNI Award in Science and Humanities**
- 5 Zavedená **periodická evaluace kvality výzkumu jako standardní součást řízení** na všech fakultách a vysokoškolských ústavech (funkční **peer review panely** atd.)

2.3.

- 1 Podíl vědeckých **výsledků**, které jsou **indexovány** hlavními **světovými multidisciplinárními citačními databázemi** (Web of Science, Scopus a další relevantní) z celkového počtu výsledků autorů z MU (rostoucí trend)
- 2 Podíl vědeckých **publikací** autorů z MU uveřejněných **v prvním a druhém kvartilu** rankingu dle citačního ohlasu (např. IF, AIS) oborově příslušných časopisů na **Web of Science** (rostoucí trend)
- 3 Počet vědeckých **publikací v 1 %, 5 % a 10 %** celosvětově **nejcitovanějších publikací podle Web of Science s klíčovou rolí autorů** z MU (první / korespondenční autor; rostoucí trend)

2.4.

- 1 Zavedené **standardy doktorského studia** na fakultách i jako **součást vnitřního hodnocení** doktorských studijních programů
- 2 Implementované **standardizované požadavky** na kvalitu **práce školitelů** doktorandů
- 3 Podíl vědeckých **výsledků doktorandů**, které jsou **indexovány hlavními světovými multidisciplinárními citačními databázemi** (Web of Science, Scopus a další relevantní) z celkového počtu výsledků doktorandů z MU (rostoucí trend)
- 4 Podíl vědeckých **publikací doktorandů v prestižních zdrojích** (časopisy, vydavatelé) s ohledem na oborová kritéria kvality **dané vědní disciplíny** (rostoucí trend)
- 5 **Podíl studentů absolvujících** v průběhu doktorského studia **za-hraniční stáž** (v délce min. 1 měsíc, 1 semestr apod.; rostoucí trend)
- 6 Podíl úspěšných **absolventů** doktorského studia **v rámci standardní doby studia** (rostoucí trend)

OPATŘENÍ PRO NAPLNĚNÍ STRATEGICKÝCH CÍLŮ

I. Směřování výzkumu, podpora excelence a společenské relevance, spolupráce s aplikační sférou

Cílený **rozvoj strategických výzkumných priorit** vycházejících ze zdravotních, sociálních, technických a ekonomických výzev společnosti, a to zejména v oblastech **biomedicíny, farmacie, bezpečnosti, zdraví a kvality života, životního prostředí a udržitelného rozvoje**, s podporou **umělé inteligence** a **synergiemi** napříč univerzitou

Identifikace **perspektivních oborů dle stanovených kritérií** (např. dle vnitřního formativního hodnocení výzkumu, bibliometrických analýz publikačního výkonu a mezinárodního oborového srovnání) a **podpora jejich rozvoje** prostřednictvím nových principů standardních rozpočtů jednotlivých součástí i interními grantovými schémata

Pravidelný monitoring vědeckých výstupů s cílem **identifikovat nová dynamická témata** a osobnosti s mimořádně rychlým nástupem vědeckého ohlasu, dále

témata či osobnosti s **tradičně dlouhodobě vynikajícím vědeckým ohlasem** a využití výsledků monitoringu v systému individualizované podpory i v univerzitních strategiích

Motivace a praktická podpora vzniku **mezioborových a multiooborových týmů** z přírodovědných, informatických, společenskovědních a humanitních oborů

Posilování **technologického směřování tvůrčí činnosti** univerzity a identifikace příležitostí pro praktickou aplikaci vědeckých poznatků

Institucionální zakotvení spolupráce s významnými partnery, jako jsou např. Fakultní nemocnice Brno, FNUSA včetně ICRC, Akademie věd ČR, instituce v konsorciu CEITEC atd.

Zavedení podpůrných nástrojů **pro motivaci vědců k volbě témat** nejen **základního, ale i aplikovaného výzkumu**

Zvyšování **aplikačního využití výsledků výzkumu** rozvíjením souvisejícího servisu pro spolupráci s partnery z aplikační sféry (tj. průmysl, státní správa, samospráva atd.) a podporou transferu technologií a znalostí, **Proof of Concept** projektů a zakládání **spin-off společností**

Vytváření nástrojů pozitivní motivace pro **zvyšování relevance výzkumu** a rozvoj spolupráce s aplikační sférou mimo jiné i v návaznosti na priority **Inovační strategie ČR 2019–2030** a **Regionální inovační strategie Jihomoravského kraje 2021–2027**

Rozvíjení **dlouhodobé mezisektorové spolupráce** a posilování úzké výzkumné spolupráce s průmyslem, státní správou a samosprávou

Vytvoření příležitostí (diskuze, workshopy, semináře) k předávání praktických zkušeností akademických pracovníků i studentů ze spolupráce s aplikační sférou v rámci univerzity, **popularizace aplikovaného výzkumu**, konceptů **start-up a spin-off a oceňování výjimečných kooperací s praxí**

Propojování výzkumu a výuky **zapojováním všech výzkumných pracovišť** na univerzitě **do vzdělávací činnosti** adekvátní formou s cílem posílení přenosu nejnovějších vědeckých poznatků směrem k pregraduálním a postgraduálním studentům

Posílení aktivní **komunikace i popularizace vědy a výzkumu** jako důležité součásti akademické a vědecké práce napříč akademickou komunitou formou odpovídajících nástrojů a opatření v rámci pracoviště

II. Internacionalizace

Využívání **institutu mimořádných profesorů** pro získávání a zaměstnávání špičkových seniorních akademických a vědeckých pracovníků ze zahraničí

Posílení **využívání institutu tvůrčího volna (tzv. sabbatical)** a podpora horizontální mobility akademických a vědeckých pracovníků mezi více institucemi

Rozšíření cílené podpory **získávání excelentních vědců ze zahraničí** a rozvoj systému jejich následné integrace v prostředí ČR, Brna a univerzity

Maximalizace využití **potenciálu zahraničních akademických a vědeckých pracovníků** jejich zapojením **do výuky, univerzitního dění** apod.

Implementace pravidel a **motivačních nástrojů pro podporu publikování výsledků v nejvlivnějších mezinárodních časopisech** podle rankingu Journal Citation Reports a jejich ekvivalentech v oborech málo zastoupených v mezinárodních komerčních databázích Web of Science a Scopus

Vytváření **grantových strategií na úrovni fakult a dalších pracovišť** s cílem získávat granty z mezinárodních schémat a posílit zapojování do mezinárodních konsorcií (např. v programu Horizont Evropa a navazujících iniciativách)

III. Evaluace tvůrčí činnosti součástí univerzity, pracovišť i jednotlivců

Zavedení vnitřního **formativního hodnocení výzkumu** na úrovni fakult, vysokoškolských ústavů i jednotlivých výzkumných týmů

Posílení **významu vnitřního hodnocení výzkumu** s cílem definovat **závazná strategická rozhodnutí**

Získávání **nezávislého kritického peer review** v hodnocení kvality vědecké práce jako součásti vnitřního systému hodnocení

Spolupráce s **Mezinárodní vědeckou radou MU** a dalšími panely odborníků při evaluaci výzkumu a reflektování získaných doporučení

Rozvoj nástrojů pro **hodnocení kvality práce a výkonu** akademických a vědeckých pracovníků a pokračování v **pravidelném hodnocení zaměstnanců** dle platných vnitřních postupů

Tvorba **bibliometrických analýz** a zohledňování získaných poznatků při evaluacích fakult a vysokoškolských ústavů, při vyhledávání **příležitostí pro kooperace**, v rámci hodnocení výkonu jednotlivých pracovišť apod.

Zajišťování propojení požadavků na uchazeče v habilitačních řízeních a v řízeních ke jmenování profesorem s vícekritériální **bibliometrickou analýzou jejich publikačních aktivit**

Podpora evidence vědeckých výsledků v lokálních bibliografických databázích za účelem poskytnutí dat pro **relevantní analýzu vědeckého výkonu** univerzity napříč všemi obory **se zohledněním oborově specifických druhů výsledků** i multijazykovosti

OPATŘENÍ PRO NAPLNĚNÍ STRATEGICKÝCH CÍLŮ

I. Koncepce a systematická opatření v naplňování společenské role

Vytvoření **koncepce** a postupné zavádění **hodnocení naplňování společenské role** na úrovni univerzity i jejích součástí

Stanovování **tematických priorit**, v návaznosti na společenskou potřebnost, s cílem **posílení dopadu realizovaných projektů do společnosti** (např. tematický rok / tematický semestr pro zapojení více fakult v koordinovaných aktivitách atd.)

Vytvoření **strategie přispívání univerzity k naplňování Cílů udržitelného rozvoje (SDGs)**, včetně způsobu monitorování její realizace napříč univerzitními činnostmi, v návaznosti na Strategický rámec Česká republika 2030

Posílení **koordinace aktivit zaměřených na různé cílové skupiny napříč univerzitou** s cílem zefektivnění komunikace i celkového dopadu realizovaných aktivit (např. vytvořením tematických pracovních skupin, monitoringem plánovaných aktivit na daný rok a jejich větší synchronizací napříč součástmi)

Zakomponování **získávání zpětné vazby k naplňování společenské role** do relevantních studentských, absolventských a zaměstnaneckých průzkumů

Vytvoření **fondy** spravujícího finanční prostředky **pro společensky prospěšné aktivity** a stanovení pravidel pro podporování konkrétních projektů iniciovaných studenty a zaměstnanci

Podpora **dobrovolnictví** a jeho rozvoj v rámci univerzitních spolků či iniciativ na jednotlivých fakultách i dalších pracovištích a jeho institucionalizace

Posílení vzájemné **spolupráce univerzitních pracovišť** (Nakladatelství Munipress, Mendelovo muzeum, Archiv MU, Univerzitní centrum Telč, Univerzitní kino Scala a případně dalších) **při naplňování kulturní role univerzity** a v kultivaci vnitřního i vnějšího prostředí

Vybudování **kulturně-společenského centra Masarykovy univerzity**, včetně zajištění vhodných prostor, a posílení setkávání studentů, zaměstnanců, absolventů a široké veřejnosti při nejrůznějších příležitostech

Vytvoření platformy pro **prezentaci ucelené nabídky** kulturních a vzdělávacích aktivit **pro širokou veřejnost**

Institucionalizace spolupráce s klíčovými aktéry regionu **v prioritních tématech** (Jihomoravský kraj, statutární město Brno, Jihomoravské inovační centrum, klíčoví zaměstnavatelé, významné neziskové organizace, poskytovatelé zdravotních a sociálních služeb, školy, sportovní a kulturní organizace apod.)

II. Dopad společenské role univerzity

Aktivní **účast na tvorbě politik, strategií a legislativy** na regionální, celostátní i mezinárodní úrovni, zejména v klíkových oblastech odrážejících expertizu MU

Podílení se na **řešení strategických témat** statutárního města **Brna a Jihomoravského kraje** (sociálních, environmentálních, ekonomických aj.)

Spolupráce s průmyslem a firmami, vzdělávacími institucemi, poskytovateli zdravotních a sociálních služeb, neziskovými a nevládními organizacemi, profesními sdruženími a asociacemi, veřejnou správou, státní správou atd. na konkrétních projektech, **uzavírání nových partnerství**

Posilování **povědomí**, v rámci univerzity i směrem k veřejnosti, **o spektru konaných aktivit pro společnost a o jejich efektech** (např. vytvořením samostatné sekce v rámci univerzitního webu, vydáváním roční sumarizace shrnující naplňování společenské role univerzity apod.)

Působení v regionálním, celostátním i mezinárodním prostředí jako **tvůrce standardu v inkluzivní politice** (v oblasti vzdělávání osob se zdravotními postiženími či se specifickými potřebami, osob ohrožených sociálním vyloučením nebo osob s jiným znevýhodněním apod.)

Kultivace veřejné diskuze rozvíjením mediálních aktivit prostřednictvím sociálních sítí, vlastního portálu em.muni.cz, vystupováním odborníků a expertů MU v médiích atd.

Vytvoření a uskutečňování **mediálního tréninku** pro studenty doktorských programů, začínající akademické a vědecké pracovníky, pracovníky ve vedoucích pozicích atd. s cílem rozvoje jejich kompetencí i posílení motivace pro vystupování v médiích

Vyhodnocování mediálního obrazu Masarykovy univerzity ve vztahu k institucím podobného typu

Podpora realizace **aktivit a iniciativ rozšiřujících znalosti a dovednosti**, které přispívají k **osobnímu rozvoji jednotlivce i společnosti** (např. IT dovednosti, finanční a právní gramotnost, péče o vlastní zdraví a prevence atd.)

Uskutečňování širokého spektra **vzdělávacích, osvětových, poradenských a prospěšných aktivit** k nejrůznějším **cílovým skupinám**, které takovou **pomoc potřebují** (jakkoliv znevýhodnění, tělesně a duševně handicapovaní, sociálně vyloučení, nemocní, senioři atd.)

Budování **profesní identity** dle zaměření dané součásti univerzity zapojením v činnostech profesních a zájmových komor a organizací posilujících šíření dobré praxe v daném vědním oboru a **přenos poznatků do společenského života**

Realizace **iniciativ a aktivit s cílem neformálního šíření vědění** formou otevřených výukových kurzů sdílených online, veřejných debat, popularizačních aktivit k vědeckým výsledkům, výstav apod.

Rozvoj **ediční činnosti univerzity** k různým cílovým skupinám prostřednictvím vydávání odborných titulů i titulů naučně-popularizačních

Vytváření **oborových sbírek v knihovnách** s cílem zachování historického vývoje vědeckého poznání

Sdílení kulturního dědictví ve správě univerzity, zejména knihovního fondu, archiválií, sbírek apod., a to **digitální formou** s cílem posílit kulturní roli univerzity a šíření vědění ve vztahu k veřejnosti

Pořádání portfolia akcí pro veřejnost i akademickou obec s cílem **rozvoje společenského, kulturního a sportovního života ve městě i v regionu**